



יום שלישי י' תמוז תשס"ז  
26 יוני 2007  
0177

## מועצה אזורית גוש עציון

### לכבוד חברי מליאת המועצה

### הנדון: דיון מליאה מס' 6 יוני 2007 - פרוטוקול

1. ביום שלישי, י' תמוז תשס"ז, 26.06.2007 התקיימה ישיבת מליאה **מספר 6** מהמניין.

2. מקום ושעה: 20:00 בחדר ישיבות במועצה.

3. השתתפו:

- א. שאול גולדשטיין – ראש המועצה.
- ב. יאיר וולף – ס/ראש המועצה.
- ג. עמי מקובסקי – נווה דניאל.
- ד. אורי שכטר – ראש צורים.
- ה. אפרים סומך – כפר עציון.
- ו. דני שחור – אלון שבות.
- ז. יוסי לזר – כרמי צור.
- ח. פנחס יופה – מעלה עמוס.
- ט. צביקה ראובן – קידר.
- י. רותי ליברמן – אלון שבות.
- יא. יהודה מלק – מגדל עוז.
- יב. עמוס פריד – נוקדים.
- יג. דליה מורג – בת עין.
- יד. טליה גולן – תקוע.
- טו. אלי דרור – הר גילה.

4. נעדרו:

- א. עזרא רוזנפלד – אלון שבות.

★ אלון שבות  
★ אלעזר  
★ בת עין  
★ הר גילה  
★ כפר עציון  
★ כרמי צור  
★ מגדל עוז  
★ מצד  
★ מעלה עמוס  
★ נווה דניאל  
★ נוקדים  
(אל דוד)  
★ קדר  
★ ראש צורים  
★ תקוע



## מועצה אזורית גוש עציון

5. צוות המועצה :

- א. מאיר עמר – מנכ"ל המועצה.
- ב. ענבר לוין – גזבר המועצה.
- ג. איציק רוזנברג-מהנדס המועצה.
- ד. אסף כהן- מנהל מחלקת החינוך.

6. על סדר היום :

- א. ועדת תכנון ובנייה – מר איציק רוזנברג.
- ב. מיתוג ושיווק גוש עציון, סיכום שנה ותוכנית עבודה של 1,560,000 ש"ח –אוריה דסברג (מצ"ב מצגת)
- ג. הצגת אירועי 40 שנה לגוש עציון-אישור תקציב של 350,00 ₪. (מצ"ב מצגת)
- ד. פרויקט פיתוח ארגוני במועצה. -אסף כהן
- ה. אישור נסיעה לחו"ל- שאול גולדשטיין מיום 27/7/07 -2 ימי עבודה בלבד

7. להלן פרוטוקול הדיון :

- א. אישור נסיעה לחו"ל- שאול גולדשטיין מיום 27/7/07 -2 ימי עבודה בלבד  
שאול מציג את נסיעתו לחו"ל (יוון) כאורח ועידה באמצעות גורם שלישי  
ולבקשתם, כל ההוצאות ע"ח המארחים, היציאה ביום 27/7/07 יום שישי ועד יום  
שני 30/7/07 בחזרה לארץ מבקש אישור יציאה וכן 2 ימי עבודה .

### החלטה – מאושר פה אחד

- ב. מיתוג ושיווק גוש עציון, סיכום שנה ותוכנית עבודה –אוריה דסברג (מצ"ב מצגת)

שאול גולדשטיין פותח את הנושא ומציג, כשבאתי למועצה לפני כ-8 שנים היו במועצה כ-8000 תושבים והיום יש כבר כ-13,000 גידול של כ-61.5%. התקנים ואיוש כ"א במועצה נשאר על כנו כבר הרבה שנים ולעומת זאת המשימות גדלו מאוד. תחושת בשנה האחרונה שרמת השרות ירדה וזאת בגלל חוסר כוח אדם, כמות הפקידים והעובדים בשטח מול המשימות היא זעירה, לדוגמא במשרד ראש המועצה יש רק מנהלת לשכה שמשרתת את יאיר ואותי, נצטרך לבחון גם תוספות תקנים.

החוסר הזה קיים בכל המחלקות ובמסגרת המהלך והשינוי הארגוני נצטרך להחליט על "סל שירותים" שממנו נגזור את המבנה הארגוני של המועצה, קרי אולי נצטרך לבצע תוספות כוח אדם.

★ אלון שבות  
★ אלעזר  
★ בת עין  
★ הר גילה  
★ כפר עציון  
★ כרמי צור  
★ מגדל עוז  
★ מצד  
★ מעלה עמוס  
★ נוה דניאל  
★ נוקדים  
★ (אל דוד)  
★ קדר  
★ ראש צורים  
★ תקוע



## מועצה אזורית גוש עציון

סריקת התוכנית וביצועה ייקח לפחות כ-1/2 שנה, למרות זאת אני מבקש להעלות 3 נושאים הקשורים במבנה טרם סיום עבודת המטה עד סופה, ומבקש לאשר את הפעילות והצרכים מבחינת כוח אדם.

אפי סומך: אני חושב שקודם צריך להביא את הנושאים לדיון הנהלת המועצה וזאת מבחינת הסדר התקין, לי באופן אישי אין בעיה שזה לא יהיה בנהלה ונמשיך לאשר כאן ועכשיו.

שאול גולדשטיין: לא תמיד ניתן להביא את הדברים להנהלה ואין הדברים מחויבים בכל מקרה, במקרה הזה עקב דחיפות הבקשות הבאתי ישירות למליאה. שאול גולדשטיין: לעצם סדר היום של הדיון ולאחר ההקדמה שלי אני מבקש ממנהל המועצה להביא את סדר היום לועדת תכנון ובנייה לדיון.

ג. ועדת תכנון ובנייה – מר איציק רוזנברג.

מציג את פירוט התוכניות לאישור המליאה על פי הפרוטוקול וסדר היום המצורף

### החלטה – מאושר פה אחד

#### החלטות/הנחיות נוספות

- 1) איציק רוזנברג יבדוק מול היועץ המשפטי ביצוע תהליך יותר מעמיק בנושא עבירות תכנון ובנייה, גם בנושא "ריבוי" משתכנים ביחידת דירור אחת (חלוקה ליחידות) זאת לא יאוחר מתום 12/7/07.
- 2) לבדוק את האפשרות (לבקשת צביקה ראובן) "עקרון" של 4 מקומות חנייה לפחות לכל בית אב, המצב היום לא טוב.
- 3) שאול יש לבדוק את הנושא באמצעות "התקנונים" היישוביים.
- 4) שאול מעדכן את הפורום בדבר כניסה לשיפוצי קיץ והתאמות במוסדות החינוך, תוספות של מבנים לגנים, תוספת של 3 כיתות לראשית, מבנים למקור חיים, ועוד שינויים עד כ-1 מיליון ₪.
- 5) שאול מעדכן בדבר ההרשאה שהתקבלה ממשרד החינוך לבניית נווה חנה, יש חוסר תקציבי ובקשה למימון בינים ליסודות של נספר כיתות, קיבלתי אישור עקרוני לכול התוספת ועל כן לא רואה כאן סיכון במימון הזמני ליסודות שיחסכו כסף ועוגמת נפש בעתיד הקרוב (חפירות/קידוחים וזמן).
- 6) שאול אני חושב שראוי שנקיים יום עיון לחברי המליאה מה עושים עם כספי המיסים "ארנונה", מבקש להכין לקראת אחד הדיונים הבאים פעולות של המועצה.

★ אלון שבות  
★ אלעזר  
★ בת עין  
★ הר גילה  
★ כפר עציון  
★ כרמי צור  
★ מגדל עוז  
★ מצד  
★ מעלה עמוס  
★ נוה דניאל  
★ נוקדים  
(אל דוד)  
★ קדר  
★ ראש צורים  
★ תקוע





## מועצה אזורית גוש עציון

7) יש להנחות את אליעזר בנושא מתקני שעשועים: על הוצאת מכתב למזכירים כי ניתן להם אפשרות להשתמש בשרותיו לקבלת הצעות מחיר מקבלנים שאנו עובדים מולם.

### ד. המשך-מיתוג ושיווק גוש עציון, סיכום שנה ותוכנית עבודה –אוריה דסברג)

שאול גולדשטיין פותח את הנושא ומציג כי כשנה לאחר פינוי גוש קטיף הגענו למסקנה שרק בצורה הזו יכול להעלות את המודעות לגוש עציון, ישנם כבר מועצות אחרות בישי"ע כמו שרמה"ג עשו שנכנסות להליך דומה, אימצו את הרעיון לאחר שראו הצלחה וחשיפה נביא פה מצגת של סיכום השנה הקודמת ובקשה לאישור לשנת הפעילות הבאה. לאחר בסיום נושא זה נדון באירועי ה-40 שנה. אוריה: מציגה ומפרטת את המצגת כפי שהועברה לחברים בצירוף סדר היום תוך שהיא מדגישה את הסיכום משנה הקודמת והצרכים לשנה הבאה. אני מטיל על מאיר להכין שיעורים סיור במוקדי התיירות טרם הדיון מליאה הבא, ואולי גם יום בנושא המיצג ברמת הגולן, כך שתוכלו גם לראות מה קורה אצלנו וברשויות אחרות מה הם עשו והתמודדות שלהם בנושאים דומים. לגבי פרסום הביאור – באחריות אוריה לוודא שתוך שבועיים היא בודקת ומציגה נתונים למליאה (עד 15/7/07).

במסגרת התקציב שיאושר לפרויקט יהיה צורך להעסיק כמשרה וחצי לתפעול הפעילות השוטפת.

שאול מציג מיבנה ארגוני חדש של המחלקה המוצעת: תוך שהוא מפרט את השיקולים והמחשבות והשעות הרבות שהושקעו לכך במטרה להפעיל את תקציב המיתוג באופן יעיל.

מחלקת התיירות היום מנוהלת תחת החברה לפיתוח, באמצעות עמותת התיירות, ובנוסף לעמותה גם מחלקה בחל"פ הכוללת את יורם ביטון וכן בת שרות. מחלקה נוספת שהייתה בעבר היא "הקרן לפיתוח גוש עציון", עסקה עד כה בשיווק גוש עציון בחו"ל וזאת ע"י שני סימקוביץ.

מעבר לזה בכל המועצות המתעסקות בתיירות ובשיווק כמו לדוגמא "יואב" רמת הגולן ועוד אחרות, המועצה היא זו שמנהלת את תחום התיירות ולא גוף אחר.

חשוב לנו מאוד שהתיירות בגוש עציון תתעצם ותיתן שירותים מודרניים לתושבי חו"ל הרוצים לבקר כאן, אנחנו רוצים להקים מוקד תיירות רציני ביותר שיידע לעבוד בכל הקשור לגוש עציון

בשנה שעברה סיימנו במספר רב של ביקורים באתרים שנרשם על סכום של 300,000 מבקרים, אנחנו חושבים ורוצים באמצעות השינוי הארגוני להעלות זאת ל: 400,000 מבקרים ואף ליותר

★ אלון שבות  
★ אלעזר  
★ בת עין  
★ הר גילה  
★ כפר עציון  
★ כרמי צור  
★ מגדל עוז  
★ מצד  
★ מעלה עמוס  
★ נוה דניאל  
★ נוקדים  
(אל דוד)  
★ קדר  
★ ראש צורים  
★ תקוע



## מועצה אזורית גוש עציון

בגולן לדוגמא השקיעו רק במיצג כ-11 מיליון ₪, הם השקיעו אף במדרשה מיוחדת לחינוך הכוללת 2 ד"ר ו-2 פקידות ועוד צוות מסייע.

בי"ס שדה כפר עציון הוא אחד המוצלחים בארץ וזאת לזכותו של מנהל בי"ס ירון החלוקה תהיה כדלקמן:

יחזקאל קליין - יעסוק בגיוס כספים ממשרדי ממשלה ויישאר כיו"ר העמותה.

אוריה תנהל את המחלקה עם הכפופים לה כפי שהבאנו במצגת כאן ואשר נשלחה אליכם.

מבקש לאשר תוכנית העבודה בסך 1,560,000 ₪.

כאמור במסגרת הפעילויות נכלל גם העסקת התקן וחצי שיעזרו לנו להוסיף ולקיים פעילות רבה בתחום התיירות

מיקום המחלקה: אפשרות א' - במבנה המועצה, אפשרות ב' - בחל"פ, אפשרות ג' -

באמצעות העמותה, אפשרות ד - מתנ"ס.

כפיפות המחלקה - בהתאם לגוף שיקבע.

אפי סומך - הערה לסדר, מציע כי את הדיון הפרסונאלי נקיים אחרי שאוריה תסיים עם המצגת.

שאול מסכים וזה בסדר, נמשיך בהצגת כלל הנושאים ולבסוף נביא אישור תקציבי כולל.

ה. הצגת אירועי 40 שנה לגוש עציון-אישור תקציב של 350,000 ₪. (מצ"ב מצגת)

אוריה - מציגה את כל האירועים המתוכננים כולל את התקציב הנדרש 350,000 ₪.

ו. פרויקט פיתוח ארגוני במועצה. - אסף כהן מציג את הנושא תוך שהוא מפרט את

השלב הנדרשים כאשר השלב הראשוני הוא של ב המיפוי, קרי בדיקת השרות הקיים, הציפיות, וניסיון לארגן מחדש את הסל.

בצד השלב השני שנאמר כאן נצטרך לתת אופציה ליישובים כדי לאפשר לכל יישוב דיון וזאת על בסיס החומר שהצבר, זאת כדי שיבדוק את עצמו איך הוא עובד על השינויים וההשלכות הקהילתיות.

שאול מבקש לאשר 200,000 ₪ לכל הפעילות, אנחנו מקווים לקבל השתתפות של המפעם + משרד הרווחה שתומכים בפעילויות כאלו, מציע לאשר את המסגרת ואנחנו נביא מיד פעם עדכון על ההתקדמות בנושא.

כמו כן מציע לחברי מליאה הרוצים לעסוק ולסייע בעבודה לכתוב לו מייל איש תוך פירוט הנושא ומה היכולת והזמן שהוא רוצה להקדיש ואז הוא יאשר מולו.

- ★ אלון שבות
- ★ אלעזר
- ★ בת עין
- ★ הר גילה
- ★ כפר עציון
- ★ כרמי צור
- ★ מגדל עוז
- ★ מצד
- ★ מעלה עמוס
- ★ נוה דניאל
- ★ נוקדים
- ★ (אל דוד)
- ★ קדר
- ★ ראש צורים
- ★ תקוע



## מועצה אזורית גוש עציון

ז. סיכום בקשת תוספת תקציב ל-3 הפעילויות שהוצגו:

מחלקת התיירות כולל פעילות	=	1,500,000 ₪.
שנת ה-40 לגוש עציון	=	350,000 ₪.
שינוי ארגוני	=	200,000 ₪.
סה"כ	=	2,050,000 ₪
מתוך זה קיים כבר תקציב מאושר של 1,550,000 ₪.		

### המליאה מאשרת את הנושא

בדיונים הבאים יוצג המבנה המוצע להפעלת הפעילות כולל התייחסות לכוח אדם להפעלת מחלקת התיירות, יתר הנושאים לגבי המחלקה מיקומה ואחר, בדיון הקרוב/הבא.

ח. עדכונים נוספים:

- א. שאול מעדכן בדבר שיחה ממש חמה מהיום עם מנכ"ל חברת מע"צ החדשה בנושא צומת אפרת דרום/ציר 60 שקיבל הנחייה ממשרד רוה"מ לאחר לחץ שלנו מולו לבצע רמזור במקום וכן קידום נתיב נוסף מצומת אל חאדר לכוון המנהרות/ירושלים
- ב. מבקש ממאיר עמר לבדוק עד 21/7/07 את טענת יהודה מלק נציג מגדל עוז על השילוט בצומת היישוב/אפרת.

בברכה,

★ אלון שבות  
★ אלעזר  
★ בת עין  
★ הר גילה  
★ כפר עציון  
★ כרמי צור  
★ מגדל עוז  
★ מצד  
★ מעלה עמוס  
★ נוה דניאל  
★ נוקדים  
★ (אל דוד)  
★ קדר  
★ ראש צורים  
★ תקוע

גולדשטיין  
ראש המועצה