



# גוש עציון בית ישראלי

יום רביעי ח' כסלו תש"ע  
25 נובמבר 2009

## לכבוד חברי מליאת המועצה

שלום רב,

### הנדון: דיון מליאה מספר 12, נובמבר 2009 - פרוטוקול

1. ביום שלישי, ז' בכסלו תש"ע, 24.11.09, התקיימה ישיבת מליאה מספר 12 בשעה 20:00 בחדר ישיבות במועצה.

### 2. השתתפו:

- א. שאול גולדשטיין – ראש המועצה.
- ב. יאיר וולף- סגן ראש המועצה, אלעזר.
- ג. עמי מקובסקי – נווה דניאל.
- ד. אלחנן פרומר – מיצד.
- ה. יהושע דסקל - תקוע.
- ו. אלי דרור – הר גילה.
- ז. פנחס יופה – מעלה עמוס.
- ח. יעלה פין - בת עין.
- ט. עזרא רוזנפלד – אלון שבות.
- י. רותי ליברמן – אלון שבות.
- יא. יאיר כהנא – מגדל עז.
- יב. מרדכי ברלין – כרמי צור.
- יג. תמר פינטו – נוקדים.
- יד. אורי שכטר- ראש צורים

### 3. נעדרו:

- א. אפרים סומך – כפר עציון.
- ב. צביקה ראובן – קדר.

### 4. צוות:

- א. אסף כהן – מנכ"ל המועצה
- ב. ענבר לוין – גזבר המועצה.
- ג. איציק רוזנברג – מהנדס המועצה.

אלון שבות

אלעזר

בת עין

הר גילה

כפר עציון

כרמי צור

מגדל עז

מעלה עמוס

מצד

נווה דניאל

נוקדים (אל דוד)

קדר

ראש צורים

תקוע

# מועצה אזורית

## גוש עציון בית ישראלי

### 5. על סדר היום לדיון:

- א. ועדה מקומית לתכנון ובניה: שימוע למקבלי צווי הריסה מהנליים. דני סהר מהר גילה. תושבים בחדר ישיבות במועצה.
- ב. ב"ס ראשית
- ג. סכנת האלכוהול
- ד. דו"ח רבעוני מספר 3 – ענבר.
- ה. תבר"ים – ענבר.
- ו. תקציב ישובים (תקוע) – ענבר.
- ז. שונות.

### 6. להלן פרוטוקול הדיון:

**ועדת שימוע לצו הריסה שהוצא לדני סהר מהר- גילה(בחלק זה השתתף גם היועץ המשפטי):**  
איציק רוזנברג: הציג את הבעיה כמפורט במצגת המצ"ב. הבית בפועל גבוה מהמותר וגדול מהמותר. התושב לא ציית לצו הפסקת העבודה שהוצא לו ולכן יצא צו הריסה.  
סהר: העבודה בוצעה רק כדי להתגבר על בעיה שנוצרה בגלל התקנת מרזב ע"י השכנים שהפריע לנו. לכן סידרנו מחדש את הגג. בהיתר הבנייה אושרה בניית 180 מ"ר, נבקש היתר להקלה עד ל- 220 מ"ר והמרפסות שחורגות מהשטח יפורקו. אנחנו רוצים להסדיר את ההיתר.  
איציק: הועדה רשאית להקל עד 5% בגודל הבית, ולוועדה המחוזית עד 10%, וזאת רק כאשר יש שיפוע חריף במיוחד או במקרה שתקנון מאוחר צמצם זכויות בנייה.

יהושע: יש לשים לב שאין דרך להכשיר חוקית את רוב הבנייה. אין טעם להשלוח את עצמנו ולהמתין.

#### החלטה:

צו ההריסה נשאר בתקפו. אם מר סהר יהרוס מיידית את החלקים שאין דרך להתיר, ויגיש תכנית מתוקנת שתאפשר מתן היתר- יוכל לקבל היתר ולהתאים את הבניין להיתר המחודש.

עמי: אין אפשרות שהמליאה תכלה את זמנה בשימועים מעין אלה, אני מציע להקים ועדת משנה שתקיים שימועים.

שאול: אשמח לכך, הבעיה היא משפטית, מה סמכות ועדת משנה והאם שימוע בפניה יכול להחליף את השימוע במליאה. אני מבקש שעמי ידון עם היועמ"ש ואם זה אפשרי- מצויין.

### ועדה מקומית לתכנון ובנייה

התקיים דיון והתקבלו החלטות כמפורט בנספח.



## גוש עציון בית ישראלי

מצב ביה"ס הוצג ע"י מנהלת ביה"ס יפעת יגל, מצ"ב מצגת.

עמי: ישנה תחושה שביה"ס עולה מדי פעם על השולחן בנושאים דחופים ללא דיון רחב וכולל. שאול: לשמחתנו המערכת שלנו לומדת ומתקדמת בבניית מערכת יחסי העבודה הנכונים עם ביה"ס שיש בו גם עמותה. כשקבלנו לידינו את ניהול ביה"ס, לא רצינו לשבור את הכלים ולכן התהליך ארוך ומורכב, אבל יש שיפור ניכר במידת ההשפעה שלנו על ביה"ס. אייר כ': הגבול בין פתיחות להפקרות הוא דק, ובעניין זה צריכה המועצה להיות הרבה יותר דומיננטית הבעיות העיקריות אינן פרוצדוראליות- סייעות וכד' אלא חינוכיות מקצועיות, וצריך שהמועצה תיקח יותר אחריות על הבעיות הללו שקיימות מאד בבי"ס ראשית. ענבר: חשוב להבין שבסופו של דבר המהלך שביצענו להעביר לעמותה אחריות על העסקת הסייעות גרם להסדרת יחסי העבודה והכריח את העמותה לפעול לפי הנחיותינו, כך שהפיקוח שלנו רק השתפר.

### סכנת האלכוהול

הנושא הוצג ע"י אבי ברנשטיין- עו"ס התמכרויות במח' לשירותים חברתיים ונעמה כ"ץ מנהלת אגף הנוער, מצ"ב מצגת.

הנושא הועבר לדיון בועדת הנוער לגיבוש המלצות לפעולה למליאה.

יהושע: מפריע לי שמעלים נושאים לדיון ובסופו של דבר העניין זו הצידה בלי קשר לדיון. דוגמאות- נערך דיון בנושא הסייעות בבי"ס ראשית, ובסופו של דבר המועצה פועלת בדרך אחרת. התקיים דיון בנושא עיצוב מבנה תעשייה בצומת הגוש, בסופו של דבר מה נעשה. לא ברור לי מה אני תורם כחבר מליאה. לא מנצלים את הכישורים שלנו.

(שאול: מתייחס לנושא הבנייה בצומת הגוש- ממש לא. הבקשות להיתר לבניית מבנה התעשייה הובאו ע"י החל"פ במסגרת ועדה מקומית לתכנון ובנייה. כרגע התכניות הוקפאו והחברה רוצה למכור את השטח ומי שיקנה יביא בקשות אחרות להיתר).

שאול: אני סבור שהמועצה צריכה לקבל מידע ולדון בנושאים כלליים כמו שהועלו הערב- בית ספר מסוים, מצב הנוער וכו'. חברי המליאה הם מנהיגי ציבור וצריכים להכיר את מה שנעשה ומה הנושאים החשובים שעל סדר יומנו. דווקא אם הבנו כאן עד כמה חשובה מעורבות ההורים, תפקיד חברי המליאה לעורר ולקדם נושאים בישובים שלהם. אני יודע שקשה לנו לרדוף כל הזמן אחרי חברי המליאה- ככל שתיזמו יותר תהיו מעורבים יותר.

תמר: מבקשת שבעתיד כששולחים לנו פרוטוקולים שידגישו לנו שאנחנו מוזמנים להעלות נושאים לדיון.

אלון שבות

אלעזר

בת עין

הר גילה

כפר עציון

כרמי צור

מגדל עוז

מעלה עמוס

מצד

נוה דניאל

נוקדים (אל דוד)

קדר

ראש צורים

תקוע



מועצה אזורית

גוש עציון בית ישראל

**אישור תב"רים**

גזבר המועצה הביא לאישור המליאה את התב"רים הבאים: (מצ"ב פירוט בנספח).

**התב"רים אושרו פה אחד**

**דו"ח רבעוני מספר 3**

גזבר המועצה הציג לפני המליאה את הדו"ח הרבעוני מס' 3 לשנת 2009 (מצ"ב כנספח).  
 הסברים: הגרעון בתקופה הינו 1010 אש"ח וזאת לאחר מענק מיוחד שהתקבל בסך 1.5 מ' ש"ח  
 קצב גרעון שנתי של כ 3.5 מ' ש"ח,  
 הובטח מענק מיוחד נוסף בסך 800 אלש"ח אשר טרם התקבל, כמו כן אנו ממתינים למענקים  
 מיוחדים (בטחוני + התישבות צעירה) אשר התקבלו בשנים האחרונות בסיום השנה,  
 תברים – ירידה בעודפי תברים  
 תזרים – סך מזומנים בעת עריכת הדו"ח איננה מכסה את כל סך ההתחייבויות

**פתיחת חשבון בבנק מזרחי עבור פנסיה תקציבית**

עלפי החוק יש להפריש משכר העובדים בפנסיה תקציבית 2% משכרם הפנסיוני.  
 החוק קובע כי סכומים אלו אמורים להיות מופקדים בקופת מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית עד  
 פרישת העובד לפנסיה.  
 פתיחת החשבון היא לצורך משיכות מהקופה בלבד ולפי דרישת פסגות קופות גמל וזאת בעת פרישת  
 העובד.

**אושרו פה אחד**

**רשם: אסף כהן**

שאול גולדשטיין  
ראש המועצה

אסף כהן  
מנכ"ל המועצה

אלון שבות

אלעזר

בת עין

הר גילה

כפר עציון

כרמי צור

מגדל עוז

מעלה עמוס

מצד

נוה דניאל

נוקדים (אל דוד)

קדר

ראש צורים

תקוע

**מועצה אזורית גוש עציון**

24/11/2009

בתאריך

389

רשימת תבר"ם שאושרו במליאה בישיבה מספר

דיון 12.2009

**א תבר"ם חדשים - שנת תקציב 2009**

מספר	הנושא	הסכום	הגורם המממן
2009/15	הרחבת בי"ס יסודי תקוע	178,000 ₪	מ.חינוך התחייבות 2009/05/01
			הקדמת כספי תכנון
2009/16			

178

**ב הגדלה והקטנה של תבר"ם - שנת תקציב 2009**

מספר	הנושא	סכום קודם	הגדלה + הקטנה -	סכום חדש	גורם מממן
2001/04	השת.בתשתיות ל-15 (44) יח"ד-תקוע	1,825,000 ₪	500,000 ₪	2,325,000 ₪	מ.שיכון 5021068/2001 שינוי מס' 8
2009/09	מו"פ חקלאי - 2009	735,000 ₪	263,000 ₪	998,000 ₪	מ.חקלאות : הסכם 140 - 347/09 תוס' לתמיכה 2009 - 123
2009/10	בטיחות בדרכים - 2009	35,000 ₪	35,000 ₪	70,000 ₪	תחבורה 27, קרן פיתוח 8
		תחבורה 26, קרן 9			

3,393

798

**ג סגירת תבר"ם - שנת תקציב 2009**

מספר	הנושא	סכום קודם	הגדלה (לצורך סגירה) + הקטנה (לצורך סגירה) -	סכום לסגירה	גורם מממן והסבר לסגירה
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	

0

0

עודפים (1) הועברו לקרן פיתוח, גרעונות (2) הועברו לתקציב רגיל. סכום גדול מופיע באלש"ח.

**מועצה אזורית גוש עציון**

24/11/2009

בתאריך

389

בישיבה מספר

רשימת תבר"ם לאישור במליאה

דיון 12.2009

**תבר"ם חדשים - שנת תקציב 2009**

א

מספר	הנושא	הסכום	הגורם המממן
2009/15	הרחבת בי"ס יסודי תקוע	178,000 ₪	מ.חינוך התחייבות 2009/05/01 הקדמת כספי תכנון
2009/16			

178

**הגדלה והקטנה של תבר"ם - שנת תקציב 2009**

ב

מספר	הנושא	סכום קודם	הגדלה + הקטנה -	סכום חדש	גורם מממן
2009/09	מו"פ חקלאי - 2009	735,000 ₪	263,000 ₪	998,000 ₪	מ.חקלאות : הסכם 140 - 347/09 תוס' לתמיכה 2009 - 123
2009/10	בטיחות בדרכים - 2009	35,000 ₪	35,000 ₪	70,000 ₪	תחבורה 27, קרן פיתוח 8

1,068

298

**סגירת תבר"ם - שנת תקציב 2009**

ג

מספר	הנושא	סכום קודם	הגדלה (לצורך סגירה) + הקטנה (לצורך סגירה) -	סכום לסגירה	גורם מממן והסבר לסגירה
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	
				0 ₪	

0

0

עודפים (1) הועברו לקרן פיתוח, גרעונות (2) הועברו לתקציב רגיל. סכום גדול מופיע באלש"ח.

# **מועצה אזורית גוש-עציון**

## **משרד הפנים**

**דוח רבעוני לשנת 2009 לתקופה: רבעון 3, שנת 2009**

**זיהוי המסמך:**

\_\_\_\_\_ **חתימת ראש הרשות:**

\_\_\_\_\_ **חתימת הגזבר:**

טופס 1 - תמצית מאזן

31.12.08	30.9.09
8,017	13
1,386	5,567
1,195	3,285
10,598	8,865
10,255	5,748
5,893	6,582
16,148	12,330
1,499	1,478
(21)	1,010
1,478	2,488
231	231
231	231

28,455	23,914
--------	--------

	231
1,039	2,180
10,853	8,088
30	159
11,922	10,658
8,265	6,597
5,893	6,582

5,855	4,336
(3,480)	(4,259)
28,455	23,914

**נכסים**

נכסים נזילים : קופה ובנקים  
הכנסות מתוקצבות שטרם התקבלו  
חייבים - תשלומים לא מתוקצבים  
סה"כ רכוש שוטף  
השקעות מיועדות לכסוי קרן לעבודות פיתוח  
השקעות במימון קרנות מתוקצבות  
סה"כ השקעות

**גרעונות בתקציב הרגיל והבלתי רגיל**

גרעון לראשית השנה  
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון (במינוס) (1)  
גרעון (עודף) שוטף בתקופת הדוח  
סה"כ גרעון מצטבר בתקציב הרגיל  
גרעונות סופיים בתב"רים  
סכום שהתקבל להקטנת הגרעון הסופי בתב"רים (במינוס) (2)  
סה"כ גרעון מצטבר בתב"רים סופיים

**סה"כ נכסים**

**התחייבויות ועודפים**

בנקים : משיכות יתר והלוואות  
משרדי ממשלה  
מוסדות שכר - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
ספקים וזכאים (\*) - הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו  
תקבולים לא מתוקצבים :  
פקדונות, הכנסות מראש ואחרים  
סה"כ התחייבויות שוטפות

**קרן עבודות פיתוח ועודפים בתקציב הרגיל**

קרנות בלתי מתוקצבות (3)

קרנות מתוקצבות

**עודפים בתקציב הרגיל**

עודף לראשית השנה  
עודף (גרעון) בתקופת הדוח  
סה"כ עודף מצטבר בתקציב הרגיל

העברת עודפי שנים קודמות לתקציב הרגיל (במינוס)

**עודפים בתקציב הבלתי רגיל**

עודפי מימון זמניים  
גרעונות מימון זמניים

**סה"כ התחייבויות ועודפים**



## מועצה אזורית גוש- עציון

2009 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2009

<b>חשבונות מקבילים</b>	
489	586
10,779	10,168
380	380
<b>פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון בתקציב הרגיל (1)</b>	
חייבים בגין אגרות והיטלים	
עומס מלוות לפרעון (משוערך) לשנים הבאות	
ערבויות שנתנו	
הלוואות לכסוי הגרעון	
מענקים לכסוי הגרעון	
קרנות / הפחתת חובות ספקים בהסדר	
גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון	
סה"כ מקורות לכסוי הגרעון	
<b>פירוט מקורות מימון לכסוי הגרעון הסופי בתב"רים (2)</b>	
הלוואות לכסוי הגרעון	
מענקים לכסוי הגרעון	
קרנות / אחר לכיסוי הגרעון	
גבייה מפיגורים לכסוי הגרעון	
סה"כ מקורות לכסוי הגרעון	
<b>הרכב קרנות בלתי מתוקצבות (3)</b>	
קרן עודפים בתקציב הרגיל	
קרן היטל השבחה	
קרן ממכירת נכסים	
קרן היטל מים	
קרן היטל ביוב	
קרנות אחרות	
סה"כ קרנות	
252	350
5,784	5,160
561	2,755
6,597	8,265

(\*) מתוך זה הפרשה בגין תביעות תלויות

# מועצה אזורית גוש-עציון

2009 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2009

## טופס 2 - תקציב רגיל

הכנסות	תקציב שנתי * מאושר	תקציב יחסי לתקופה	ביצוע מצטבר	סטיה מהתקציב	סטיה מהתקציב %
ארנונה כללית	13,100	9,825	9,498	(327)	(3)%
הכנסות ממכירת מים					
עצמיות חינוך	5,554	4,166	5,044	879	21%
עצמיות רווחה	163	122	154	32	26%
עצמיות אחר	8,217	6,163	5,705	(458)	(7)%
סה"כ עצמיות	27,034	20,276	20,401	126	1%
תקבולים ממוסד החינוך	30,302	22,727	25,826	3,100	14%
תקבולים ממוסד הרווחה	2,711	2,033	2,161	128	6%
תקבולים ממשלתיים אחרים	6,306	4,730	5,175	446	9%
מענק כללי לאיזון	11,700	8,775	8,775		
מענקים מיועדים	730	548	1,559	1,012	185%
תקבולים אחרים					
סה"כ הכנסות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה	78,783	59,087	63,897	4,810	8%
מענק לכיסוי גרעון מצטבר	1,200	900	1,136	236	26%
הנחות בארנונה (הכנסות)	79,983	59,987	65,033	5,046	8%
סה"כ הכנסות					
הוצאות שכר כללי	10,837	8,128	8,149	21	0%
פעולות כלליות	15,328	11,496	11,908	412	4%
הוצאות רכישת מים					
סה"כ כלליות	26,165	19,624	20,057	433	2%
שכר עובדי חינוך	11,400	8,550	9,404	854	10%
פעולות חינוך	35,422	26,567	30,676	4,110	15%
סה"כ חינוך	46,822	35,117	40,080	4,964	14%
שכר עובדי רווחה	1,040	780	769	(11)	(1)%
פעולות רווחה	2,886	2,165	2,708	544	25%
סה"כ רווחה	3,926	2,945	3,477	533	18%
סה"כ הוצאות לפני פרעון מלוות, מימון, כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה	76,913	57,685	63,614	5,929	10%
פרעון מלוות מים וביוב	1,350	1,013	877	(136)	(13)%
פרעון מלוות אחרות	450	338	348	11	3%
סה"כ פרעון מלוות	1,800	1,350	1,225	(125)	(9)%
הוצאות מימון	70	53	232	180	342%
העברות והוצאות חד פעמיות					
סה"כ הוצאות לפני כיסוי גרעון מצטבר והנחות בארנונה	78,783	59,087	65,071	5,984	10%
העברה לכיסוי גרעון מצטבר	1,200	900	972	72	8%
הנחות בארנונה (הוצאות)	79,983	59,987	66,043	6,056	10%
סה"כ הוצאות					
עודף (גרעון)			(1,010)	(1,010)	

## טופס 3 - תקציב בלתי רגיל

שנה קודמת	תקופת הדוח	
		<b>תקבולים בתקופת הדוח</b>
		מלוות מהאוצר
1,258	1,069	מלוות מאחרים
		<b>השתתפות משרדי ממשלה</b>
149	1,242	משרד הפנים
1,345	885	משרד הבטחון
2,474	758	משרד החינוך
		משרד הדתות
	17	משרד העבודה והרווחה
892	3,260	משרד איכות הסביבה
		משרד הבינוי והשיכון
	61	משרד התשתיות
120	65	משרד התיירות
1,004	385	משרד התחבורה
5,984	6,673	משרדים אחרים
		סה"כ השתתפות משרדי ממשלה
		<b>אחרים</b>
150	(60)	השתתפות בעלים
2,043	786	מקורות אחרים
4,026	3,029	העברה מקרנות הרשות
2,900		השתתפות תקציב רגיל
		השתתפות תבר"ים אחרים
		סגירת גרעונות סופיים בתב"רים
16,361	11,497	סה"כ תקבולים
		<b>תשלומים בתקופת הדוח</b>
15,485	13,793	עבודות שבוצעו במשך השנה
2,355	(31)	הוצאות אחרות (תכנון, ציוד וכד')
		העברת מלוות שנתקבלו לתקציב הרגיל
		העברת מלוות שנתקבלו להקטנת הגרעון
5,450	33	העברה לקרנות פיתוח
23,290	13,795	העברת עודפים לתבר"ים אחרים
		סה"כ תשלומים
(6,929)	(2,298)	עודף (גרעון) בתקופת הדוח
		<b>תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה</b>
76,619	49,786	תקבולים שנצברו (תחילת שנה)
67,315	47,411	תשלומים שנצברו (תחילת שנה)
9,304	2,375	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		<b>תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף התקופה</b>
49,786	53,593	תקבולים שנצברו (סוף תקופה)
47,411	53,516	תשלומים שנצברו (סוף תקופה)
2,375	77	עודף (גרעון) נטו
		<b>הרכב היתרה</b>
5,855	4,336	עודפי מימון זמניים
3,480	4,259	גרעונות מימון זמניים
2,375	77	עודף (גרעון) נטו
		<b>(*) לאחר נכוי השקעות בפרויקטים שנסגרו בתקופת הדוח</b>
43,194	7,690	תקבולים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)
43,194	7,690	תשלומים (בנכוי פרויקטים שנסגרו)

מועצה אזורית גוש-עציון

טופס 4 - ריכוז תב"רים

מספר נט עודף/גרעו	ביצוע מצטבר עודף	הוצאות	ביצוע מצטבר	ביצוע הכנסות	ביצוע מזכר	ביצוע הוצאות	ביצוע תקופה זאת	ביצוע הכנסות	ביצוע שנה קודמת	התקציב המאושר	סה"כ תב"רים	הפרק התקציבי
178	899	1,077	968	15,500	968	1,715	(1)	730	969	968	2	2
897	177	1,074	18,805	19,702	3,867	3,926	14,938	15,776	28,452	15,396	6	6
(1)	1	275	274	(94)	79	369	195	419	419	419	2	2
287	92	379	1,850	2,137	628	482	1,222	1,655	1,473	1,473	6	6
(2,049)	2,299	250	8,897	6,848	4,022	952	4,875	5,896	18,621	18,621	13	13
(292)	292	782	490	397	104	385	385	386	1,346	1,346	4	4
417	417	1,271	1,688	601	600	670	1,088	2,400	2,400	2,400	2	2
(101)	101	267	166	166	267	267	166	690	690	690	4	4
229	182	411	2,379	2,608	1,381	1,592	998	1,016	3,103	3,103	4	4
(113)	143	30	194	81	4	34	190	47	393	393	2	2
(73)	73	573	500	189	229	384	271	1,300	1,300	1,300	1	1
698	698	9,445	10,143	1,086	1,769	8,359	8,374	23,425	23,425	23,425	7	7
77	4,259	4,336	61,206	61,283	13,795	11,497	47,411	49,786	97,986	97,986	93	93



## מועצה אזורית גוש-עציון

### טופס 5 - גבייה וחייבים

מס' סה"כ שנה קודמת	מס' שנה קודמת רבעון מקביל	מס' השנה עד רבעון זה	מס' שנה קודמת סה"כ	ארנונה שנה קודמת	ארנונה שנה קודמת רבעון מקביל	ארנונה השנה עד רבעון זה	גביית פיגורים
			2,731	2,731	2,731	2,945	גביית פיגורים
			(142)	(142)	(69)	(87)	יתרת פיגורים ריאלית לתחילת השנה
			(370)	(370)			חיוב / זיכוי נוסף
			643	643	589	585	העברה לחובות מסופקים (במינוס)
			(19)	(19)	(13)	(48)	חיובים במהלך התקופה כולל ריבית והצמדה
							הנחות ופטורים (במינוס)
							מחיקת חובות בתקופת הדוח (במינוס)
							סה"כ יתרת פיגורים לגבייה
							גבייה בגין פיגורים
							יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
							גביית שוטפת
							חיוב תקופתי שוטף מצטבר
							חיוב/זיכוי נוסף כולל ריבית והצמדה
							הנחות ופטורים (במינוס)
							מחיקת חובות (במינוס)
							סה"כ חיוב תקופתי לגבייה
							גבייה מראש
							גבייה שוטפת
							סה"כ גבייה שוטפת
							יתרת פיגורים לתקופה
							יתרת פיגורים כוללת לסוף התקופה
							% גבייה מהפיגורים (בניכוי הנחות)
							% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי לגבייה (בניכוי הנחות)
							% גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
							% סה"כ גבייה שוטפת מסה"כ חיוב תקופתי - כולל הנחות
							% גבייה כוללת מסה"כ חיוב לגבייה
							כמות מים שניתית מאושרת באלפי מ"ק
							כמות מים שנרכשה / הופקה באלפי מ"ק
							כמות מים שנמכרה / חוייבה באלפי מ"ק
							פחת באלפי מ"ק
							אחוז (%) הפחת

# מועצה אזורית גוש-עציון

טופס 6 - ארנונה

ס"ח"כ חיוב שנתי באלפי ₪	השני ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת בש"ח	תעריף משוקלל שנה נוכחית בש"ח	תעריף שחוייב מינימום בש"ח	תעריף שחוייב מקסימום בש"ח	סה"כ שטח השנה במ"ר / דונם	סוג הנכס
12,245	10%	28	31	31	31	395,889	מבני מגורים
479	10%	55	61	61	61	7,882	משרדים שירותים ומסחר
66	10%	376	413	413	413	159	בנקים
213	10%	20	22	22	22	9,586	תעשיה
141	10%	37	41	41	41	3,425	בתי מלון
4	10%	18	19	19	19	188	מלאכה
166	10%	7	7	7	7	22,838	אדמה חקלאית (לדונם)
							קרקע תפוסה (לדונם)
							קרקע במפעל עתיר שטח (לדונם)
							חניונים
268	4%	3	4	4	4	76,468	מבנה חקלאי
177	10%	262	288	288	288	615	נכסי מדינה
154	10%	7	7	7	7	20,972	נכסים אחרים
13,912						538,022	סה"כ
ס"ח"כ חיוב באלפי ₪	השני ב %	תעריף משוקלל שנה קודמת	תעריף משוקלל שנה נוכחית	תעריף שחוייב מינימום	תעריף שחוייב מקסימום	סה"כ שטח השנה במ"ר	אזורי תעשיה משותפים
							בניכור/תוספת חיוב ארנונה בגין אזורי תעשייה משותפים



2009 - לתקופה: רבעון 3, שנת 2009

מועצה אזורית גוש-עציון

עמוד 10 מתוך 10

מספר ביקורת:





**מודל בית ספרי לשילוב ילדים עם לקויות שונות וחמורות  
בכיתה רגילה לכל אורך שנות ביה"ס היסודי**

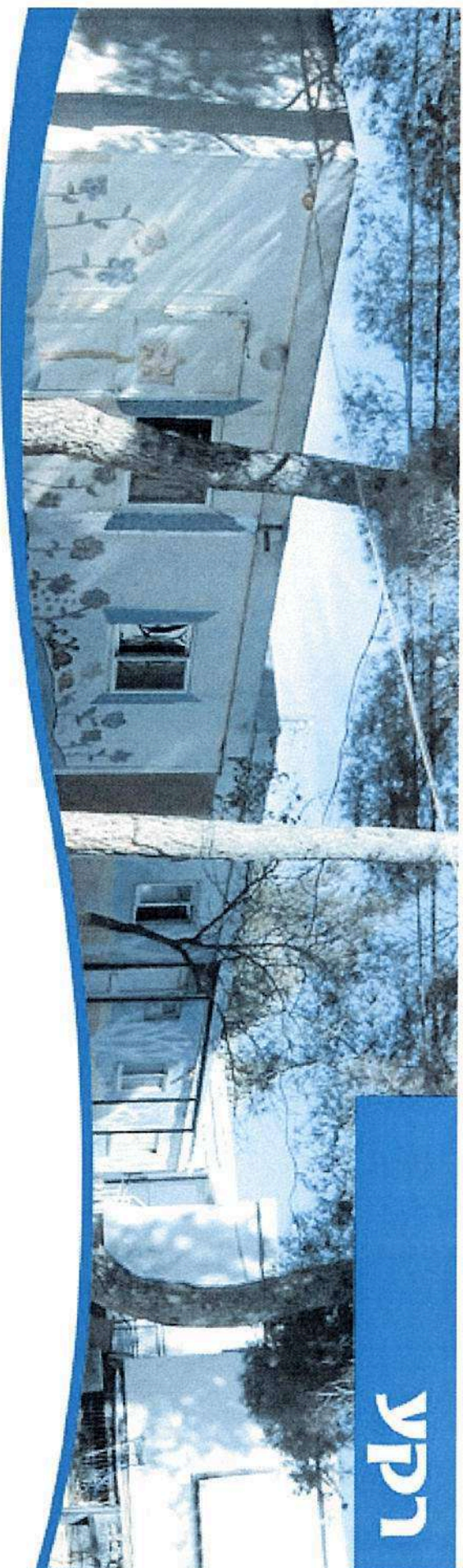


לכן אני יודע כי אני לא יכול להפסיק  
”...זהו הדרך היחידה להשיג  
שלום”

אנחנו יחד



רקע



## ראשית- בית ספר תורני יוצר

הוקם ע"י הורים בשנת התשס"א

פיתח תכניות לימודיות רב תחומיות ורב חושיות

משלב 80 ילדים בעלי ארכים מיוחדים על קצה הרצף





כל אדם הוא משמעותי בבניית חברה ותורם לה  
מנקודות הנכח שלו ומהשונות שלו.

מפגש ושילוב עם ילדים בעלי מגוון לקויות מאפשרת  
לכל תלמיד להכיר בשונות ובייחודיות שב.

תחושת שייכות וקבלה מגבירה את הפניות ללמידה  
ומביאות לשיפור בהשיגים הלמודיים.

איכות חיים ותחושת שליטה תלויה בהשתלבות  
וברמת ההשתתפות בקהילה.



## ייחודיות מודל השילוב

תלמידים חריגים מאוד לומדים בכיתות רגילות.

שילוב לקויות חמורות וממונות (להבדיל מציצרת קבוצות למידה של ילדים בעלי אותו סוג לקות).

כל המורים בביה"ס הופכים למורים משלבים.

כל הכיתות בביה"ס יהיו כיתות משלבות.

ילדי החג"ס אומחים עם הכיתה הרגילה לכל אורך היסודי ולא נעים בין מוסדות חינוך שונים.

הילדים הרגילים זוכים לתוספת ערכים שאינם כלולים בתוכנית הלימודים אך נדרשים לחיים.



**שנת התשס"ח-  
משבר בעמותה  
כניסה למשה"ח  
משבר בהנהלה**

**מיצ"ב התשס"ח: ערכים נמוכים בהישגים לימודיים,  
ערכים גבוהים באקלים הבית-ספרי**





שכבות ז' ט'		שכבות בית ספר		המדד/ההצגה
סך הכול		ח'	ז'	
בכלל	בבית ספר			
בתי"ס				
64%	88%	89%	87%	מדד מסכם: התחושה הכללית כלפי בית הספר

מערכת יחסים של התלמידים עם המורים:

שכבות ז' ט'		שכבות בית ספר		המדד/ההצגה
סך הכול		ח'	י'	
בכלל	בבית ספר			
בתי"ס	בתי"ס			
58%	74%	77%	71%	א-א "יש לי יחסים קרובים וטובים עם רוב המורים שלי".
28%	30%	36%	22%	א-א "כשעצוב לי או כשרע לי, אני מרגיש נוח לדבר על זה עם מיישהו מהמורים שלי".
45%	68%	68%	67%	א-א "לרוב המורים אכפת ממני וממה שקורה לי, ולא רק בקשר ללימודים".
39%	65%	64%	67%	א-א "לרוב המורים חשוב מאוד לדעת איך אני מרגיש בבית הספר ובכלל".



## יחסים חיוניים בין תלמידים להוריהם ולכתה

שכבות ז'-ט' סך הכול		שכבות בית ספר		המורה/ההורה
בכלל בתי"ס	בבית ספר	ה'	י'	
49%	80%	86%	72%	א- "הכיתה שלי מלוכדת ומגובשת".
80%	100%	100%	100%	א- "לרוב התלמידים בכיתה שלי יש עם מי להיות בהסתקות".
49%	80%	77%	83%	א- "לרוב התלמידים בכיתה שלי חשוב לעזור אחד לשני".
49%	85%	91%	78%	א- "לתלמידים בכיתה אכפת זה מזה".
68%	83%	91%	72%	א- "בכיתה שלי יש אווירה טובה בין התלמידים".





## היעדר תחושת מוגנות של התלמידים

שכבות ז'-ט' סך הכול		שכבות בית ספר		המדד/ההגד
בכלל בתי"ס	בבית ספר	ח'	י'	
9%	1%	2%	0%	מדד מסכם: היעדר תחושת מוגנות של התלמידים
7%	0%	0%	0%	א- "לפעמים אני מפחד ללכת לבית הספר, כי יש בו תלמידים שמחנהגים באלימות".
6%	3%	5%	0%	א- "לפעמים אני מעדיף להישאר בהפסקות בכיתה, כי אני חושש שיפגעו בי".
13%	0%	0%	0%	א- "יש בבית הספר מקומות שאני פוחד להסתובב בהם".



**שנת התשס"ט-  
חילופים בעמותה  
חילופי הנהלה  
שת"פ עם המועצה  
מס' תלמידים 360**

**תהליכים: ייצוב המערכת הכלכלית, מסגרת לימודים ברורה,  
קביעת נהלים, פיתוח בעלי תפקידים, הכנסת מדריכים  
מקצועיים, קשר עם הפיקוח והמועצה, שיפור חזות ביה"ס.**





**שנת התש"ע-  
יציבות כללית  
יציבות בצוות הניהול  
מבנה ארגוני יעיל  
מס' תלמידים 400  
בי"ס ניסויי!**

**תהליכים: התמקדות בתהליכי למידה- שיפור תכניות לימודים  
יחודיות, הוראה דיפרנציאלית, המשך הדרכה מקצועית,  
פרויקט איכות סביבה ומיחזור, העצמת בעלי תפקידים.**



בביה"ס ראשית תלמידים מהיישובים הבאים:

יישובי גוש עציון ועדולם

חינוך מיוחד	חינוך רגיל	מחוץ למ.א. גוש עציון
8	16	אפרת
10	8	ירושלים
1		ביתר עילית
5		קרית ארבע
2		חברון
3		הר חברון
2		בית שמש
1		בית נקופה
2		גבעת יערים
1		מרכז שפירא
2		עין צורים
2		יד בנימין
39	24	סה"כ

88	אלעזר
64	ראש צורים
51	אלון שבות
36	נווה דניאל
16	מגדל עז
16	כרמי צור
7	תקוע
4	כפר עציון
2	בת עין
5	שדה בעז
1	נוקדים
47	יישובי עדולם
337	סה"כ
מתוכם 30 תנ"מ	



# בוגרי ביה"ס לאן?

מס' תלמידים	מוסד	מס' תלמידים	מוסד
5	אוריה	2	נחשון
4 (ח.מ.)	סדנא (אורות עציון)	2	דרך אבות
2	פלד	6 (1 ח.מ.)	סוסיא
5	נוה חנה	1	מכון לב
6	אורות עציון (ראש צורים)	1 (ח.מ.)	חורב
1	אבן שמואל	2	נוה שמואל
1	שבי רחל	3	מצפה רמון
1	הרסמן	2	אורות יהודה
2	עפרה	1	כינור דוד
1 (ח.מ.)	אמ"ית טכנולוגיה	1 (ח.מ.)	נעורים
1	קרית ארבע	2 (ח.מ.)	מקור חיים
29		23	סה"כ

יש הרבה נוכבים בשמים, בשבילי הכוכב זה אתה!



# מעברים

ישנן משפחות שעברו לגוש עציון  
בעקבות ביה"ס, לדוג':  
נתניה, פ"ת, אפרת, אלקנה, רמת הגולן,  
בית שמש, בית אל, ארה"ב ועוד

**פניות של הורים לרישום ילדיהם לביה"ס:**  
החל מחודש חשוון לכל השכבות.  
חינוך רגיל- סיבות אישיות והתאמה למסגרת.  
חינוך מיוחד- הרצון בדגם משלב הקיים רק ב'ראשית'.

# הכנסת אורחים

## ביקורים פדגוגיים בשנה הראשונה:

מועצה אזורית שפיר – מחלקת חינוך

מחלקת שפ"י וחינוך קרית ארבע

מועצה אזורית רמת הגולן

פורום היועצות הבכירות במשה"ח

בי"ס קשת רמת הגולן

סנטור אוסטרלי, האחראי הפדראלי על החנ"מ

מכללת אפרתה

מכללת הרצוג

מכללת אמונה

מכללת דימונה-מצפה רמון

## ביקורים יאגיים:

האלוף דורון אלמוג

דליה רבין ואותה

מאיר אהרוני עורך ספר ישראל

ראיון ברשת ב' בנושא שילוב



# אתגרים נוספים בפתח:

## מסגרת

מבנה קבע מתאים  
הכרה בייחודיות מודל החנ"מ ע"י משה"ח

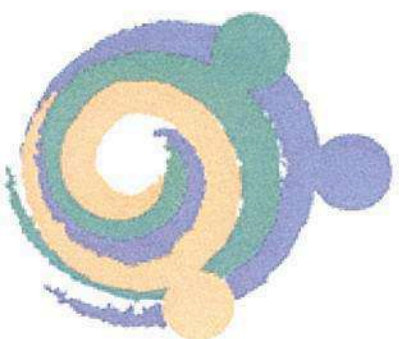
## חינוך

הנחלת החזון לצוות מתחדש  
חיזוק תהליכי למידה והוראה  
המשך התמודדות עם פערים בכיתות  
המשך התמקצעות בשילוב והפיכתו למודל ניסויי

## תקציב

שאיפה להקטין שכ"ל  
גיוס תרומות למבנה הקבע





תודה.

נחנונים ארציים של מגמות  
שהיית אלכוהול בקרב נוער

הרשות הלאומית למלחמה בסמים

עדכני ל- ג' אלול ה'תשס"ט

23/8/09



הרשות הלאומית למלחמה בסמים מדווחת  
על עלייה דרמטית במספר בני הנוער  
בגילאי 12-18 השותים משקאות חריפים,  
במספר השותים לשיכורה, ובאלה  
המרפזים בשיניה.  
כמו כן, נציפת עלייה דרמטית במספר  
הצעירים בני 18-21 השותים הרבה  
ומשכרים.



# שתיית אלכוהול בשנה האחרונה באחוזים-

גילאי 12-18

סוג חומר	2005	2008
יין	37.9	36.3
בירה	34.1	45.9
משקאות חריפים	32.5	48.0

32.6% מדווחים כי השתכרו ולפחות פעם אחת בשנה האחרונה .

עליה של 7.6% בתוך 3 שנים.

26.3% מדווחים, כי לפחות פעם אחת בחודש האחרון שרו 5 מנות משקה בתוך שעות אחדות.

עלייה של 7.3% בתוך 3 שנים.



# במהלך השנים האחרונות האכלוהול תופס חלק מרכזי בחיי החברה, התרבות והבילוי של הישראלים, הן המבוגרים והן

## הצעירים

ממצאים עיקריים של דפוסי השתייה בישראל עפ"י מחקר של הרשות הלאומית למאבק בסמים ואכלוהול משנת 2005:

- הגיל הממוצע לתחילת השתייה הוא 13.4, לעומת 12.2 שימוש בחומרים נדיפים
- 14.61 שימוש בחשיש או מריחואנה
- במשפחות בהן יש גירושין או מוות יש עליה בהיקף השתייה של הילדים
- תלמידים שהוריהם ילידי הארץ ובעלי השכלה גבוהה יותר שותים יותר
- תלמידים שהוריהם שותים יותר ובעלי עמדות חיוניות יותר כלפי שתייה
- אכלוהול, שותים יותר
- לא נמצא קשר בין פעילויות הסברה לבין עמדות התלמידים ודפוסי השימוש שלהם



## נחונגים כלללים – גוש עץיון

- מספר תושבים בגוש עץיון: 15,291 תושבים.
- מספר בני נוער בגילאי 13-18 : 1481. מתוכם 771 בנים ו - 710 בנות.
- מספר בני הנוער הלומדים במסגרות: 1063 בנים ו-1030 בנות
- מספר התלמידים המטופלים ע"י קציני ביקור סדיר : 132. מתוכם: 81 בנים ו-51 בנות .
- להערכת קציני ביקור סדיר: כ-25 בני נוער נשרו ממסגרות לימודיות, ואינם מצויים במסגרת קידום נוער.
- מספר המשפחות שפנו בשלוש השנים האחרונות להדרכת הורים על מתבגרים : 90 (במגמת עלייה)



## המשך נתונים- גוש עציון

מספר הנערים והנערות המטופלים ביחידה לקידום נוער: 134 המהווים 9% מכלל הנוער (ממוצע ארצי: 10%).

מאפייני אוכלוסיית קידום נוער : 80 בנים ו-54 בנות .

חשוב להדגיש, כי רוב בני הנוער המטופלים ביחידה לקידום נוער (70%) נמצאים במסגרות לימודיות.



נער – נעלה יקרים :

אנו, צוות נוער גוש עציון, מעוניינים ללמוד על מצב השימוש באלכוהול בקרב הנוער במועצה, לכן לפניך שאלון בעניין הרגלי שתיה של בני נוער, השאלון הינו אנונימי ומטרתו ליצור פעילות מתיאמה, לטובת ולטובת הנוער בגוש עציון – תודה על שיתוף המעולה !

צוות נוער – מתנ"ס גוש עציון.

שם ביה"ס בו אתה לומד :

באיזו כיתה אתה לומד? 1. 2. 3. 4. 5. 6. יב.

האם את(ה) : 1. כן 2. בת

כיצד תגדיר את עצמך מבחינת היחס לדת?

1. דת מאוד 2. חרדי 3. דת 4. מסורתי 5. לא דתי 6. חילוני

עד כמה אתה מסכים עם כל אחד מהמשפטים הבאים:

אין להת אמן באדם ישושה הרבה משקאות אלכוהוליים  
אני נגד שתיהת אלכוהול (בירה, יין או משקאות חריפים)  
שתיהת אלכוהול, אם אינה מוגזמת, טובה לבריאות  
ולמצב רוח  
מני ששתיהת אלכוהול יכול לתפוך לאלכוהוליט

כמה פעמים ב-3 חודשים  
האחרונים היית ב:  
פאב / דיסקוטק / מועדון לילה

בן כמה היית כאשר ניסית בפעם הראשונה לשתות משקאות אלכוהוליים חריפים [שלא

במסגרת דתית] ?

לא ניסיתי  
לאף פעם

אם חברים יציעו לך לשתות איתם,  
האם תסכים? (סמן תשובה בכל  
שורה)

כן ייתכן לא, אבל אשב איתם לא, וגם לא אשב איתם

משקאות אלכוהוליים חריפים

אם שתיהת? (מנת משקה פירושה: פחית או כוס בירה לבנה, כוס יין, כוסית משקה חריף)

לא שתיתי אף מנה 2. מנת משקה אחת 3-2. מנת משקה 4-5. מנת משקה ויותר 6. מנת משקה ויותר

לפי הערכתך, כמה מחבריך הסובים שתי				
ב- 12 החודשים האחרונים:				
אף אחד	אחדים	רובם	כולם	בירה לבנה או משקאות אלכוהוליים חריפים

לאם אי-פעם נסעת במכונית שבה נהג מישהו (כולל אתה), אשר היה "מססיל" או שותה אלכוהול?

לאם אי-פעם שתית אלכוהול כדי להירגע, כדי להרגיש טוב יותר עם עצמך או על מנת להשתלב?

לאם אי-פעם שתית אלכוהול בזמן שנמצאת לבד?

לאם אי-פעם שכחת דברים שעשית בעת ששתית אלכוהול?

לאם משפחתי או חבריך אי-פעם אמרו לך שעליך להפחית בשיטת אלכוהול?

לאם אי-פעם נקלעת לצרה בעת ששתית אלכוהול?

האם יש לך הערות או הארות לצוות הנוער במתנס באופן כללי או שרצית לספר משהו נוסף שקשור לאלכוהול:

---



---



---



---



---

תודה על שיתוף הפעולה!  
בהזדמנות זו נודה למועצה על מחלקותיה על שיתוף הפעולה ותודה לרשות למלחמה בסמים על השאלון.



## תוצאות סקר עמדות ושימוש לאלכוהול

### בקרוב נוער גוש עציון

### חשוון התש"ע [ נוב' - 09 ]

גיל ההתנסות	חברים שותים	הענות להצעת שתיה	דעת הנוער בעד או נגד שתיה
אף פעם 53%	אף אחד 16%	יסרב 11%	נגד 38%
בין 6-10 10%	<u>אחדים 49%</u>	יטטרף בלי לשתות 31%	לא בטוחים 24%
בין 11-12 14%	<u>רובם 22%</u>	<u>כנראה שכן 31%</u>	<u>בעד 38%</u>
בין 13-14 13%	כולם 3%	<u>כן 27%</u>	
מעל 15 10%	כ 10% לא ענו על השאלה		

13% מכלל העונים נמצאים בחשיפה מסוכנת לאלכוהול



# הסימפטום

**עליה בכמות ההתנהגויות הסיכוניות של בני הנוער  
בשנתיים האחרונות. (אלכוהול, סמים, עליה במקרי  
וחומרת האלימות, התמכרות לאינטרנט, מיניות מוברת  
וכו')**

## הבעיות

- שעות פנאי רבות- משעמם...
- העדר מעורבות הורית מספקת בתרבות הפנאי-  
פערים בין עולם המבוגרים למתבגרים, חוסר דיאלוג  
משמעותי, מגדל ואותנטי בין הורים לילדיהם.



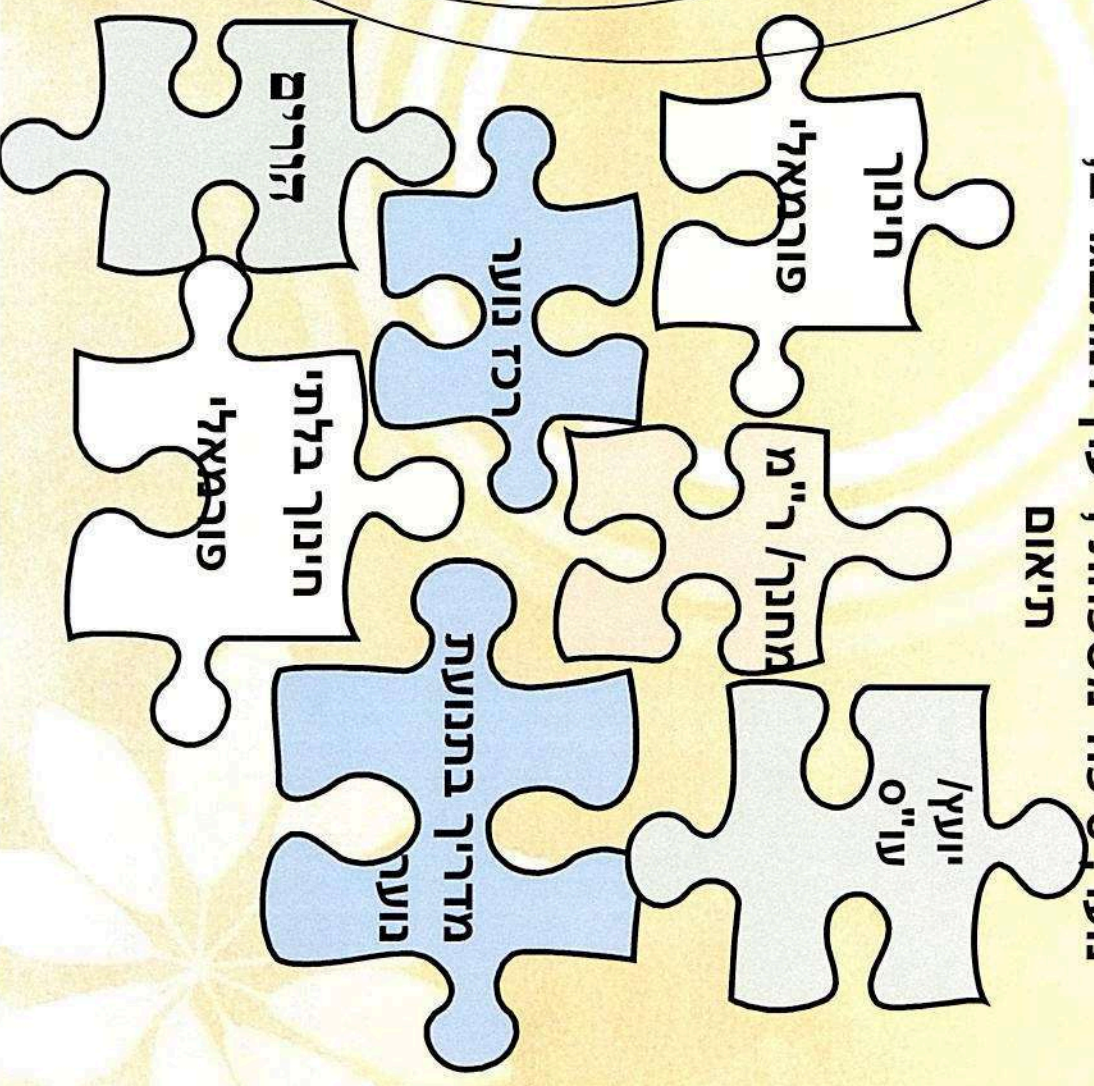
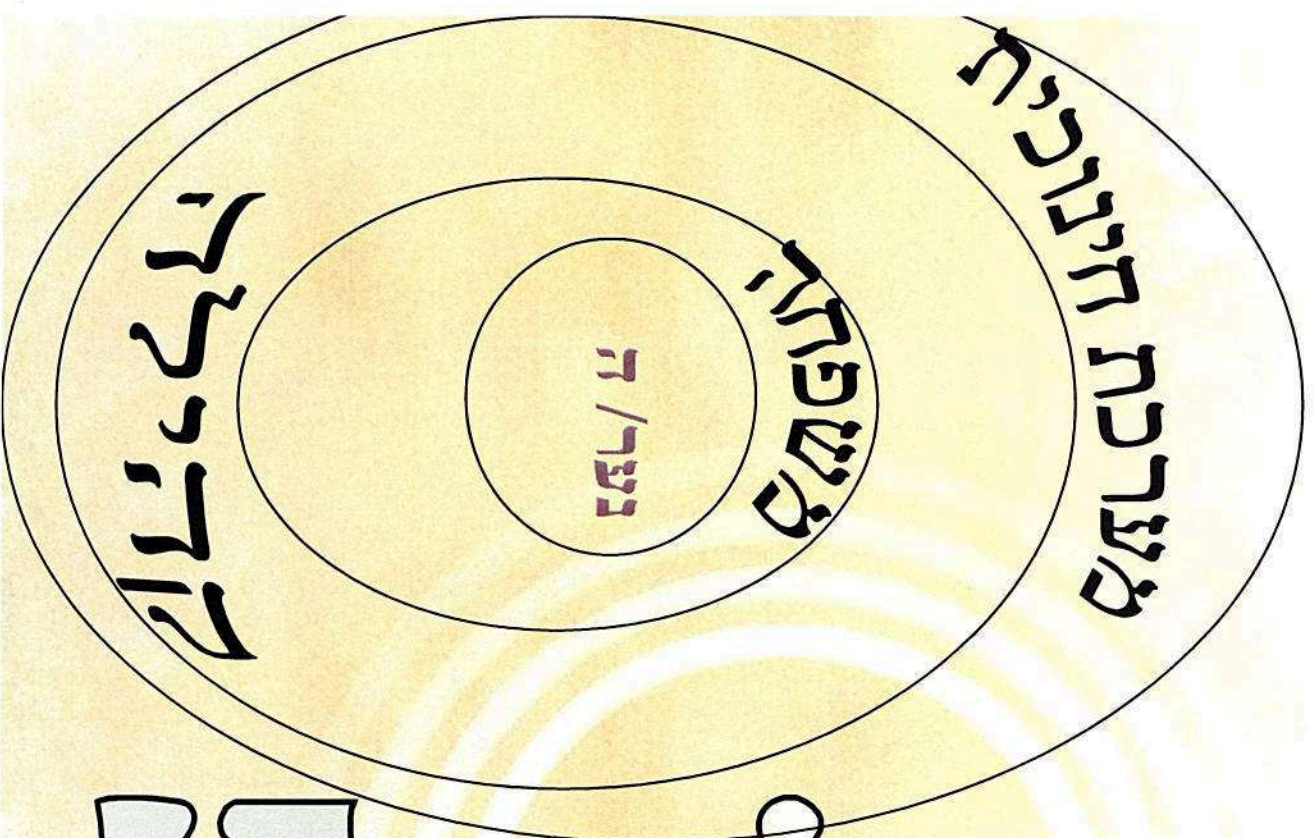
# המטרות

- העשרת תרבות הפנאי ויצירת משמעות לעולמם של בני הנוער
  - הגברת המודעות לחשיבות ההפריה ההדדית שבין הורים למתבגרים – השיחותיות, הפתיחות, הכנות –דיאלוג מכון ומשמעותי .
  - יצירת מרחבי דיאלוג ושיח הורים- מתבגרים לחזור הבייתה (בשלים...)
- הכל תוך שילוב, שיתוף ותיאום כלל המעגלים**



## הקמת מרכז משפחתי- להורים ולמתגברים-

הכשרות הורים, הכשרות מורים ואותי  
נוער, טיפול משפחתי, יעוץ למתגברים,  
תיאום





# השותפים וחלוקת האחריות

- מחלקת החינוך- קשר עם בתי הספר והכנת תוכניות התערבות.
  - אגף הנוער- עבודה עם הנוער בישובים בתיאום ושיתוף לבתי הספר.
  - המחלקה לשרותים חברתיים- הדרכת הורים וטיפול פרטני בנוער
- כל הפעילות בבחינת "סור מרע ועשה טוב"**