



פרוטוקול דיון משיבה מן המניין מספר 6 של מליאת המועצה האזורית גוש עציון לשנת 2021

שהתקיימה ביום א', י"ב בסיוון תשפ"א (23/05/2021) בשעה 18:30

נוכחים:

חברים:

שלמה נאמן - ראש המועצה

יצחק פריד – סגן ראש המועצה, תקוע

אורי שכטר – סגן ראש המועצה, ראש צורים

זיו חקשוריאן – קידר

חגי שמואלי – כפר עציון

יצחק גרינוולד - אלעזר

אושרית סטבון – אלון שבות

יהודה ולד – כרמי צור

אילנה פקטור – משקיף, פני קדם

אוריה לוברבוים – משקיף, שדה בועז

עדנה אלמקייס – הר גילה

עדי סמואל – נוקדים

אלחנן פרומר – מיצד

אברהם וייל - מגדל עוז

איתן שאער – משקיף, שדה בר

יפה שטרית – מנכ"לית המועצה

סגל:

שי צפורי - מבקר המועצה

הושעיה הררי – מנהל אגף תאום ובקרה

יגאל קומיסרוב – מנהל חשבונות ראשי

צביקה נמט – נווה דניאל

נעדרים:

עמיחי גורדין – אלון שבות

יואל סילבר – מעלה עמוס

שרון אבני - תקוע

אופיר כהן – משקיף איבי הנחל

ערן דגני – משקיף, כפר אלדד

מוריס דהאן – משקיף, קידר דרום

שלו קיים – גזבר המועצה

על סדר היום:

1. אישור פרוטוקול ישיבה 5 לשנת 2021.

2. היכרות עם אפרת אפרתי, מנהלת האגף לשירותים חברתיים.



3. דו"חות כספיים של חל"פ, יודאיקה ומבני עציון.
4. ביטול חיוב אגרת ביוב באמצעות היישובים.
5. אישור תקציב וועדים.
6. אישור המלצת ועדת הקצאות לשימוש במבנה קיים באלון שבות במגרש 9003 לעמותת רמת דוד, להפעלת גני חינוך מיוחד.
7. תבר"ם
8. פתיחת חשבונות בנק
9. עדכוני ראש מועצה.

1. אישור פרוטוקולים ישיבת המליאה 5-21.

שלמה: נבקש לאשר את פרוטוקול הישיבה הקודמת.

החלטה:

אישור פרוטוקול ישיבת מליאה 5 לשנת 2021

מאושר – פה אחד

2. היכרות עם אפרת אפרתי, מנהלת האגף לשירותים חברתיים.

שלמה: ברוכה הבאה אפרת אפרתי, שחליפה את אביה ונכנסה לנהל את האגף לשירותים חברתיים. אפרת הייתה הסגנית של אביה ומכירה היטב את האגף.

אפרת: אני ילידת אלון שבות. בשנתיים האחרונות מתגוררת באפרת. 19 שנים עו"ס, מתוכם עובדת במועצה 14 שנים. ב-6 השנים האחרונות סגנית של אביה – אחראית על הטיפול בפרט ומשפחה.

עם כניסתי לתפקיד עשינו שינוי משמעותי – הקמנו צוות מזרח הגוש וצוות מערב הגוש. בכל צוות קיימות כל הפונקציות בתחומים שונים – קשישים, צרכים מיוחדים, סדרי דין, חוק נוער וכו'. יש כמה פונקציות על אזוריות כמו אלימות במשפחה והתמכרויות. גם שני ראשי הצוותים החדשים צמחו בתוך הצוות.

יצחק ג: כמה עובדים סוציאליים יש היום באגף ?

אפרת: 30. רובם עובדים סוציאליים, לא כולם. צוות מזרח הגוש יהיה מסוגל להנגיש את השירות לתושבי המזרח גם פיזית וגם רעיונית. להכיר את הפונקציות הפועלות בישוב, להכיר טוב את האזור וניהול טוב וצמוד של ראש הצוות.

קיבלתי אגף מאוד חזק עם הרבה שירותים וצוות מאוד טוב. מנסה ליצור את ההמשכיות. יש שירותים שחסרים ודברים שאנחנו רוצים לקדם בע"ה.

יצחק ג: הפניות אליכם באות דרך רכזות קהילה ?

אפרת: גם. לא רק. יש פניות דרך 106, דרך המשרד.



עדי: זה נושאים רגישים.

אפרת: בפניה דרך 106 מספיק להגיד שם הישוב לא צריך לפרט מה הבעיה.
יצחק ג: עד כמה הציבור יודע שאתם קיימים? אני שואל לא לגבי משפחות רווחה קלאסיות אלא לגבי משפחות שחוות מצוקה בגלל אירועים או בגלל הקורונה.

אפרת: אחוז אוכלוסיית הרווחה בגוש עציון דומה למקומות אחרים בארץ - 15% בערך. יש שונות בין היישובים.

נושא המודעות הוא נושא חשוב וכל הזמן צריך לעבוד עליו. הסטיגמה קיימת וכנראה תמיד תהיה. אני חושבת שמתרחש שינוי שמאפיין בעיקר את הדור הצעיר יותר.

יצחק ג: יש שעות קבלת קהל?

אפרת: לא. יש הרבה גמישות במפגש של העו"ס עם המשפחות. התיאום הוא בהתאם לצורך. מגיעים הרבה לבתים.

יצחק ג: מזכירי הישוב מודעים?

אפרת: יותר רכזות קהילה. לגבי המזכירים הפניות יהיו בדרי"כ סביב נושאים פיזיים ו/או כלכליים. בתחומים של בתוך המשפחה הקשר הוא יותר עם רבנים, ועדות חסד, רכזות קהילה.

עדי: אתן מזהים מגמות מצוקות חדשות? נוער נושר סביב הקורונה?

אפרת: נוער נושר זו בהחלט מגמה. אני חושבת שנראה אותה לקראת שנה"ל הבאה. היום יש הרבה מתנדדים. רואים עליה בפניות בתחום חרדה ודיכאון ונושאים כלכליים של אנשים שלא הכרנו שנכנסו למצוקה כלכלית. לאט לאט זה מתחיל להתייצב, אבל יש מעגל חדש של משפחות. שלמה: תעודת כבוד לארגון כולו ולאגף בפרט שכל הצמיחה מגיעה מבפנים. עובדים שלנו שצומחים ומגיעים עד מנהל אגף. נותן מוטיבציה לעובדים שאפשר להתקדם ולהתפתח.

יצחק ג: מה החלום?

אפרת: חיבור בין תופעות ברמת הפרט להתערבויות קבוצתיות – קהילתיות. לתת מענים בכל ישוב בהתאם לצרכים שלו. אנחנו מחכים למעבר הפיזי, שיאפשר גם לכנס את האגף וגם לקבל מטופלים באופן הולם וכמובן חיזוק השותפויות עם היישובים.

עדנה: מול מי אתם עובדים?

אפרת: רכזי קהילה, וועדות חינוך, רבנים, ועדות מוגנות, צח"י.

עדי: זה יעיל? לא כדאי לעשות ריכוז?

אפרת: לכן זה נכון שלכל עובד יש ישוב והוא מכיר את בעלי התפקידים ביישובים.

יצחק ג: יש מודלים שקיימים במועצות אחרות?

אפרת: הרבה לומדים מאיתנו.

יצחק: יש שיתופי פעולה עם אפרת?

אפרת: יש שותפויות בתחומי הגיל השלישי, צרכים מיוחדים, יש צוותים אזוריים. יש משפחות שמטפלים ביחד. יש פרויקטים משותפים, הכשרות מיוחדות. יש גם שיתופי פעולה בוועדות התמדה – מעקב אחר תלמידים תיכוניים נושרים.



יצחק ג: יש בבתי ספר יסודיים ועדות חוסן ?
אפרת: יש וועדות השמה. יש שפ"ח. יש פורום קבוע של נוער בסיכון. צריך כל הזמן לתחזק את השותפויות.
בתחום החירום – אנחנו מכשירים עו"סים נוספים. הצוות כל הזמן לומד. יש כל שנה שני נושאי למידה חדשים. השנה אחד הנושאים היה טיפול מרחוק וגישה טיפולית של הובלת שינוי.
יצחק ג: כדאי לפרסם שוב לתושבים את מוקד 106 שפתוח לכל הפניות.
שלמה: תודה רבה. בהצלחה רבה.

3. דו"חות כספיים לשנת 2020 של חל"פ, יודאיקה ומבני עציון.

שלמה: הצטרף אלינו בני רגב, מנהל הכספים של החל"פ. פעם בשנה מציגים בפני המליאה את החברות שקשורות למועצה. אנחנו לא מקיימים הצבעה על הדו"חות המוצגים אלא מקיימים דיון.
אלחנן: מה ההנחיות מבחינה משפטית ?
עקיבא: לקיים דיון בדו"חות.
עדי: מה חלוקת האחריות ?
שלמה: לכל אחת מהחברות יש דירקטוריון.
עקיבא: אתם בעלי מניות.
עדי: כמה מניות ?
עקיבא: חל"פ – מניית הכרעה אחת.
מבני עציון – 50% במניות ההנהלה ואלפית האחוז במניות הרגילות.
יודאיקה – 2 מניות הנהלה מתוך 7 מניות. 100 מניות רגילות מתוך 20,000. להסתדרות הציונית יש מניית הכרעה.
שלמה: ראש המועצה הוא יו"ר הדירקטוריון בשלושת החברות.
עדי: איזה חלק מההכנסות מועבר מהמועצה ?
שלמה: לא מועבר.
עדי: הסעות ?
בני רגב: החל"פ הם ספק ההסעות שזכה במכרז.
עקיבא: המכרז הוא נוסח אחיד של משרד החינוך.
בני: מוצגים דו"חות לשנת 2020 – שנת הקורונה. יש השפעה מאוד משמעותית בייחוד בהסעות שבוצעו באופן חלקי בלבד במהלך השנה עקב הקורונה.
סה"כ נכסים שוטפים ליום המאזן מסתכמים ב - 90 מלש"ח. מתוכם 15 מלש"ח חייבים המורכבים בעיקר מהוצאות מראש ומדובר בהשקעות בניה שעדיין לא הגיעו לשלב ההכרה ברווח בעיקר בנווה דניאל. עוד 3 מלש"ח הוצאות ביטוח חובה מראש – לאור קבלת הנחה על תשלום מראש.



הייתה גם השנה רכישת אוטובוסים ממוגני ירי, הירידה בסך הרכוש הקבוע נובעת מהפחת. השקעות לטווח ארוך – פרויקט בניה ביישוב נוקדים.

עדי: מי הלקוח הגדול של החברה ?

בני: הלקוח הכי גדול זה המועצה. עובדים גם עם רשויות שכנות, עם משרד הביטחון והמשטרה וקבלנות משנה לתחבורה ציבורית.

הושעיה: לקוחות יציבים.

בני: סה"כ נכסים - 255 מלש"ח. בהתחייבויות שוטפות יש יציבות בהשוואה לשנה קודמת. אשראי לזמן קצר עומד בערך על אותו סכום כמו ב - 2019. כניל הלוואות לטווח ארוך. החל"פ ריווחי, יציב ולא הגדלנו את סך הלוואות גם בתקופת הקורונה.

יצחק ג: הוצאתם את הנהגים לחל"ת?

בני: כן

יצחק ג: כמה זמן היו בחל"ת ?

בני: משתנה. בשיא נשארו 40 מתוך 250. החברה מעסיקה כ - 500 עובדים. ההוצאה העיקרית בתחום התחבורה היא הנהגים - 40%.

הון עצמי - כ - 127 מלש"ח.

רווח והפסד - רואים את הירידה מ - 160 מלש"ח ל - 120 מלש"ח בגלל הקורונה.

יש ירידה בהוצאות במקביל לירידה בהכנסות מ - 135 ל - 103 מלש"ח. הרווח הגולמי משקף את הירידה. חסכנו בהוצאות מנהלה וכלליות. השנה נוצר גידול בהוצאות המימון בשל השהיה של חלק מההלוואות. יש לנו הוצאה מיוחדת בעקבות שומה של מס הכנסה בגין שנים קודמות - כמיליון ₪.

רווח נקי של 3.6 מלש"ח. תוצאה די חריגה בנוף חברות הסעה ובחברות שנותנות שירותים פרונטליים בשנת הקורונה. מרבית החברות מציגות הפסדים בשנה כזו ולעומת זאת בחל"פ מציגים רווח נקי.

מבחינת תזרים מזומנים רואים איתנות של החברה. מזומנים מפעילות שוטפת 20 מלש"ח. משתמשים בזה לרכישת נכסים קבועים - אוטובוסים ממוגני ירי. המשכנו לקנות גם השנה ועדיין חסר.

איתן: לגבי ההשקעה בניירות הערך, האם זו השקעה סולידית ?

שלמה: כן. זו מדיניות החברה. 15% השקעה שמרנית בבורסה. זו השקעה שמרנית. מגן עלינו מהפסדים.

עדי: נכון לומר שהתשואה מההשקעה במבנים גדולה מההשקעה בהסעות ?

בני: כן. השקעות באוטובוסים הן משמעותיות מאוד בחל"פ. סך של 164 מלש"ח, ערך הצי שלנו בספרים של 250 כלי רכב. שיעורי הריווחיות של התחבורה יותר נמוכים וגם יורדים לאורך השנים. יש קשיחות מאוד גדולה בהכנסות - המכרזים אינם מאפשרים הגדלת ההכנסה פר נסיעה. עשינו מהלך עם המועצה בשנה האחרונה לפרוץ את המחיר באמצעות המעבר לפר



קפיטה. זה העלה את המחיר. אי אפשר לחזור על זה. המחיר קבוע. הוצאות השכר לעומת 5 שנים אחורה הם פי שניים וההכנסות לא. הוצאות השכר הם המרכיב העיקרי ביותר. - 40%.
שלמה: התרומה לריווחיות נובעת גם מחיסכון בדלק, גם מהקפאת הביטוחים וגם שכר.
איתן: למה המחירים קבועים?
שלמה: הסעות של המועצות בכפוף לנהלי משרד החינוך. במרכיב החברה הסעות פרטיות זה אחוז קטן מאוד. הרוב זה מוסדי וכפוף למחירים של משרדי ממשלה.
עדי: איך התושב מקבל ביטחון שתקציב שמיועד להסעות מנוצל ולא נחסך?
בני: מי שמנהל את התקציב זה המועצה. אנחנו הספק.
עדי: אתם בונים את המסלולים?
שלמה: פיזית בונים ביחד אבל היחס הוא ספק – לקוח.
יצחק ג: בתי ספר מזמינים דרככם?
יפה: כן. לא חייבים אבל מזמינים.
בני: השנה זה היה מאוד מינורי עקב הקורונה ושם נמצא חלק מהותי מהרווח.
איתן: היו הוצאות מימון אחרות של חצי מלש"ח. מה זה?
בני: מבטחים את עצמנו למקרה של עליה במחירי הסולר. בשנה הזו מחיר הסולר צלל.
שלמה: מדובר ביטוח מפני עליה במחיר הדלקים. השנה הפסדנו. בחמש השנים הקודמות הרווחנו כל שנה סכום נאה.
בני: גם השנת 2021 אנחנו חוזרים להרוויח.
חברת מבני עציון עוסקת בשני תחומים עיקריים – ביצוע פרויקטים של תכנון עבור המועצה מול משרד השיכון. פעילות שצמחה בשנת 2020 וכן השכרות לעסקים.
שלמה: כל התכנונים שאנחנו מתכננים דרך משרד השיכון אנחנו חותמים הסכם עם משרד השיכון מקבלים את הכסף למועצה ופועלים בחברה עירונית – מבצעים את התכנון באמצעות מבני עציון. החברה עצמה מבצעת עסקאות עם אדריכלים, מנהלי פרויקטים וכו'. כיום אנחנו מנהלים תכנונים בסכום של מעל 40 מלש"ח. כשנכנסתי למועצה תכננו בהיקף של כ- 12 מלש"ח.
חגי: מי מנהל את החברה?
שלמה: מקי סיבוני החליף את דני אילן.
בני רגב: הכנסות תכנון עלו באופן משמעותי בשנת 2020 מ- 4 מלש"ח ל- 6 מלש"ח. הכנסות מהשכרות לעסקים ירדו בשל הקורונה.
שלמה: ישר כוח. תודה רבה.
בני רגב, סמנכ"ל הכספים הציג את הדוחות הכספיים לשנת 2020 של שלושת החברות:
החברה לפיתוח גוש עציון, חברת יודאיקה ביהודה וחברת מבני עציון.

4. ביטול חיוב אגרת ביוב באמצעות היישובים.

שלמה: לא נקיים את הדיון בישיבה זו בשל היעדרותו של גזבר המועצה



5. אישור תקציב וועדים.

שלמה: לא נקיים את הדיון בישיבה זו בשל היעדרותו של גזבר המועצה

6. אישור המלצת ועדת הקצאות לשימוש במבנה קיים באלון שבות במגרש 9003 לעמותת

רמת דוד, להפעלת גני חינוך מיוחד

יפה: אישרנו את ההמלצה הזו כבר בפעם הראשונה. עכשיו הסתיים הליך הפרסום השני, לא היו התנגדויות או בקשות נוספות מלבד עמותת רמת דוד. מבקשים שוב את אישור המליאה.

שלמה: אישרנו נוסח, פירסמנו. ניגשה עמותה אחת ואנחנו מבקשים לאשר את העמותה שניגשה.

יפה: מקצים ל – 5 שנים בהתאם להמלצת מנהל אגף חינוך.

החלטה:

מליאת המועצה מאשרת את המלצת ועדת הקצאות, מדיון הוועדה בתאריך 31\1\21,

בעניין עמותת רמת דוד.

וכן המועצה מאשרת להקצות לרשות שימוש לעמותת רמת דוד את נכס 11900300 אלון שבות לצורך תפעול 2 גנים לחינוך מיוחד. משך ההקצאה הינה עד 5 שנים מיום חתימת החוזה.

מאושר - פה אחד.

7. תב"רים

יגאל: הגדלת תב"ר – פרויקטים ביטחון – קידר. מדובר על רכב ביטחון לקידר. לפי ההזמנה של משרד הביטחון מתקצב – 145 אש"ח. מציינג של הרשות – 89 אש"ח. פתיחת שלושה תב"רים חדשים:

בניית ביי"ס נווה - הרשאה תקציבית – כרגע פותחים בסכום סימלי עד לקבלת הרשאה תקציבית משרד החינוך.

פתיחת תב"ר לתחום המניעה פרויקט דרך המשרד לבט"פ. אנחנו משתתפים ב – 25% מהסכום. תוכנית שנתית בתחום המניעה.

קיבלנו הרשאה תקציב ממשרד השיכון עבור בניית שכונת איבי הנחל. הסכום הוא לא סופי ויגדל לפי התקדמות הפרוייקט.

החלטה:

אישור התב"רים כפי שהוצגו ע"י יגאל, מנהל חשבונות ראשי

מאושר – פה אחד

תב"ר איבי הנחל:

1 – נמנע (אלחנן – בשל ניגוד עניינים).



8. פתיחת חשבונות בנק:

יגאל: יצאנו לתהליך הוזלת עמלות בחשבונות בנק של המועצה. קיבלנו הצעה מבנק הפועלים שהיא יותר טובה מבנק מזרחי, שבו יש לנו חשבונות השקעה היום. מבקשים אישור לפתוח 4 חשבונות לצורך השקעת קרנות המועצה. בינתיים לא סוגרים את הישנים.

שלמה: בפועל זה רווח בהשקעה?

יגאל: פחות הוצאות על תפעול החשבון.

יגאל: במזרחי שילמנו יותר מ-10,000 ש"ח על 2 חשבונות. זו גם אמירה חשובה מול בנק מזרחי. הגדלת התחרות.

שי: כמה כסף נשאר בחשבונות השקעה בבנק במזרחי?

יגאל: לא יישאר. נעביר את כל ההשקעות לחשבונות חדשים.

החלטה:

אישור פתיחת 4 חשבונות בבנק הפועלים לצורך השקעת קרנות המועצה

מאושר - פה אחד.

9. עדכוני ראש מועצה

חגי: העלתי שאילתא בנושא סיוע המועצה האזורית גוש עציון בהתמודדות עם אירועי הטרור החקלאי.

בימים האחרונים חווה קיבוץ כפר עציון פגיעה קשה ומתמשכת במטעים – הצתות, גניבות פרי, השחתת עצים, בקבוקי תבערה, צמיגים בוערים, זריקות אבנים על מכוניות שריפת עצים והתפרעויות על הגדר. אירועי טרור אלה מתרחשים מידי ומסכנים את עתיד החקלאות באזור את החקלאים ותושבי האזור.

נציגי הישוב פנו למועצה בבקשה לתגבר את רכיבי הביטחון ולסייע בתקציב מיוחד בנושא. אני קורא לראש המועצה לעשות ככל יכולתו על מנת לסייע בעניין. בנוסף מבקש לדעת כיצד פועלת המועצה ומחלקת הביטחון לסיוע במניעת הטרור החקלאי בכפר עציון בפרט ובגוש עציון בכלל.

שלמה: אבקש מיצחק פריד להתייחס לנושא.

יצחק פ: המצב הביטחוני לא פסח גם עלינו. ראינו עליה באירועים - בקת"ב על תושבת פני קדם, בקבוקי תבערה בהר גילה כמעט כל ערב ועוד ועוד. לנושא העניין של הטרור החקלאי בכפר עציון היינו בסיור. שוחחנו עם המח"ט שהסביר שיש תגבורים בכל הגזרה. השמשנו את רכב הסייר היישובי שלא פעל תקופה. בנוסף עלה בפגישה עם המח"ט שיש צורך בתאורה והוצע לכפר עציון עזרה עם עמוד תאורה אחד. קיבלנו מכתב ארוך עם רשימת דרישות מכפר עציון. יש דברים שאנחנו יכולים לעשות ויש דברים שלא. המטעים הם גם עסק כלכלי. יש שם 6 מצלמות ותאורה שסייענו בהתקנתם, רכב ביטחון שמסתובב שלנו,



רחפן שהגיע מקרן גוש עציון ומשמש אותם. אנחנו נמצאים בקשר רצוף עם המח"ט והסמח"ט.

שלמה: מבקש להוסיף על עניין הקשר עם הצבא – קשר רצוף והדוק. פגישה כמעט כל יום. במקביל להצתה בערב חג במטעים של כפר עציון היו עוד אירועים חלקם נמשכו יום שלם. בקת"בים ואבנים על הר גילה, 2 הצתות גדולות בגבעות אירועים על הציר של מעלה עמוס – תקוע, מיצד, צומת הטי. חלקם עם נפגעי חרדה. פיזור וכמות האירועים בהחלט גדולים. עדי: ליישובי מזרח הגוש אין קליטה בדרכים. מדובר בסכנת חיים של ממש. שלמה: לא רק ליישובי מזרח הגוש. יש לנו 6 מוקדים מתוכם 2 במזרח הגוש. יצחק פ: אני נמצא בקשר עם קמ"ט תקשורת כבר שנתיים. מנסים לקדם אנטנה באזור שדמה. אנחנו מנסים להתקדם. פנינו לקמ"ט תקשורת. פונים לחברות הסלולריות. הושעיה: זה לא תלוי בנו ואנחנו עובדים על זה מאוד קשה. פניות תושבים באתר משרד התקשורת יכולות להיות מאוד משמעותיות.

שלמה: קרן גוש עציון חוגגת חצי יובל. הקרן יצאה במבצע גדול של מילוי קופת הצדקה הציבורית. ישר כוח גדול לחגי ולעוד כמה אנשים בגוש שמסייעים לקרן מאוד. חשוב לעודד לתרום. יש משמעות רבה לאחדות הקהילה.

כנס הנהגות – חשוב מאין כמוהו. אנחנו ממליצים לחברי המליאה להגיע. לכנס מגיעות הנהגות היישובים, אין ישוב שאין לו נציגות. הכנס מאפשר חיבור בין היישובים - גוף מאחד.

הישיבה ננעלה בשעה 20:15

הפרוטוקול נרשם ע"י: מורית ינון, מנהלת מוקד ופרוייקטים


שלמה נאמן
ראש המועצה